



MĚSTO  
**ORLOVÁ**

„ORLOVÁ, MĚSTO PRO TEBE“

# KONCEPCE SPORTU VE MĚSTĚ ORLOVÁ – NÁVRHOVÁ A IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Dokument byl vytvořen v rámci projektu:  
Registrační číslo:

Orlová a Petřvald – řídíme strategicky a společně  
CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002958



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost





## OBSAH

|   |           |
|---|-----------|
| <b>OBSAH .....</b>  | <b>2</b>  |
| <b>1. ÚVOD.....</b>                                       | <b>3</b>  |
| <b>2. VIZE V OBLASTI SPORTU.....</b>                      | <b>4</b>  |
| <b>3. STRATEGICKÉ CÍLE .....</b>                          | <b>4</b>  |
| <b>4. OPATŘENÍ .....</b>                                  | <b>4</b>  |
| <b>5. AKTIVITY .....</b>                                  | <b>5</b>  |
| <b>6. IMPLEMENTACE KONCEPCE SPORTU MĚSTA ORLOVÁ .....</b> | <b>7</b>  |
| <b>7. ZÁVĚR .....</b>                                     | <b>9</b>  |
| <b>PŘÍLOHY .....</b>                                      | <b>10</b> |
| <b>ZKRATKY .....</b>                                      | <b>10</b> |



## 1. ÚVOD

Zpracovaná Koncepce sportu ve městě Orlová představující strategický materiál pro oblast sportu navazuje na Strategický plán rozvoje města Orlová na období 2017-2033.

Koncepce sportu byla zpracována v rámci projektu s názvem: „Orlova a Petřvald – řídíme strategicky a společně“, registrační číslo CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002958, finančně podpořeného z Operačního programu Zaměstnanost.

Při tvorbě Koncepce byl uplatněn přístup komunitního zpracování strategického dokumentu, a to aktivním zapojením obyvatel města Orlová formou zjišťování míry jejich sportovní participace a průběžného informování o postupu tvorby dokumentu na webových stránkách. Tento dokument představuje komplexní analytický a koncepční materiál zabývající se problematikou sportu na území města Orlová. Cílem předložené Koncepce bude vytvoření střednědobého rámce rozvoje a podpory sportu, která bude vycházet ze současných společenských trendů ve sportu, potřeb obyvatel, sportovních klubů, vybavenosti města, managementu sportovních zařízení či ekonomické analýzy financování sportu.

Dokument Koncepce sportu ve městě Orlová je tvořen dvěma částmi, a sice:

1. Analytickou částí
2. Návrhovou a implementační částí

Návrhová část vychází z analytických zjištění a poskytuje rámec pro realizaci navrhovaných aktivit v oblasti sportu na území města Orlová.

Součástí implementační části je „Akční plán“, který zahrnuje detailní popis aktivit v oblasti sportu ve struktuře: název a popis projektu, vazba na opatření/prioritu, předpokládaný odpovědný subjekt, cílová skupina, předpokládaný termín realizace, odhad nákladů na realizaci a zdroje financování.



## 2. VIZE V OBLASTI SPORTU

Vize v oblasti sportu ve městě Orlová byla vytvořena v rámci strategického procesu zpracování dokumentu Strategický plán rozvoje města orlová na období 2017 - 2033.

Vize představuje základní představu budoucího stavu v oblasti sportu a je formulována následovně:

**ORLOVÁ, MĚSTO REKREAČNÍHO A VÝKONNOSTNÍHO SPORTU.**

### Priority v oblasti sportu

1. Podpora sportu pro volnočasové účely – sport pro všechny.
2. Podpora práce s mládeží a rozvoj sportovních talentů ve sportovních organizacích.
3. Využití sportu jako nástroje realizace dalších cílů města – prevence kriminality, zlepšení image a prezentace města.
4. Efektivní financování a řízení oblasti sportu ve městě Orlová.

## 3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategické cíle představují směrný ukazatel pro rozvoj města v daném časovém horizontu, kterých by mělo být dosaženo realizací opatření, resp. rozvojových aktivit.

Níže uvedené strategické cíle (dále SC) byly odvozeny především z dotazníkového šetření mezi obyvateli, žáky základních škol, studentů středních škol a zpracované SWOT analýzy.

**SC 1 Zefektivnění financování sportu z rozpočtu města**

**SC 2 Zvýšení míry participace obyvatel v oblasti sportu**

**SC 3 Vytváření podmínek pro organizovaný sport ve městě**

## 4. OPATŘENÍ

Výše uvedené strategické cíle budou v praxi naplňovány realizací jednotlivých opatření, která jsou pak v další části dokumentu rozváděna aktivitami, jež jsou součástí Akčního plánu.

V rámci strategických cílů bylo navrženo několik opatření, a to tak aby byla realistická a dosažitelná. Opatření tak představují nástroj pro realizaci strategických cílů.

Níže je uveden výčet opatření (dále jen O) k jednotlivým strategickým cílům.

**SC 1 Zefektivnění financování sportu z rozpočtu města**

- O 1.1 Jednotný, transparentní a efektivní systém financování sportu na území města
- O 1.2 Efektivní využití dat o návštěvnosti
- O 1.3 Manažerský přístup k řízení sportu ve městě



## **SC 2 Zvýšení míry participace obyvatel v oblasti sportu**

- O 2.1 Motivovat obyvatele města k pravidelnému sportování
- O 2.2 Zlepšit informovanost o sportovních příležitostech ve městě
- O 2.3 Zkvalitnění a rozšíření sportovní nabídky s ohledem na současné trendy
- O 2.4 Zlepšit technický stav sportovišť
- O 2.5 Zvýšit dostupnost stávající sportovní infrastruktury
- O 2.6 Posilovat image města jako partnera pro sport

## **SC 3 Vytváření podmínek pro organizovaný sport ve městě**

- O 3.1 Rozvoj spolupráce města se sportovními kluby působících na jeho území
- O 3.2 Prezentace sportovních klubů

## **5. AKTIVITY**

V rámci jednotlivých opatření budou realizovány aktivity (A), které jsou podrobně konkretizovány v akčním plánu.

### **SC 1 Zefektivnění financování sportu z rozpočtu města**

- O 1.1 Jednotný, transparentní a efektivní systém financování sportu na území města**
  - A 1.1.1 *Navrhnout systémové řešení finanční podpory činnosti spolků*
  - A 1.1.2 *Sjednotit financování sportu z kapitol rozpočtu města*
- O 1.2 Efektivní využití dat o návštěvnosti**
  - A 1.2.1 *Efektivně využívat data o návštěvnosti sportovních zařízení a využívat je pro marketingové aktivity, které umožní přesné zacílení na konkrétní cílovou skupinu obyvatel*
- O 1.3 Manažerský přístup k řízení sportu ve městě**
  - A 1.3.1 *Strategický přístup k řízení*

### **SC 2 Zvýšení míry participace obyvatel v oblasti sportu**

- O 2.1 Motivovat obyvatele města k pravidelnému sportování**
  - A 2.1.1 *Organizace sportovních akcí pro aktivní účast obyvatel*
  - A 2.1.2 *Zapojení většího počtu dětí a mládeže prostřednictvím spolupráce škol, města a rodičů*
- O 2.2 Zlepšit informovanost o sportovních příležitostech ve městě**
  - A 2.2.1 *Informovat veřejnost o možnostech aktivního trávení volného času (využití klasických forem a moderních technologií k propagaci sportu ve městě s ohledem na cílové skupiny – webové stránky, sociální sítě, aplikace, tisk, informace na veřejných místech – zastávky, lékaři, aj.)*
- O 2.3 Zkvalitnění a rozšíření sportovní nabídky s ohledem na současné trendy**
  - A 2.3.1 *Vybudování letního relaxačního centra*



*A 2.3.2 Rozšíření sportovních aktivit v areálu lesoparku*

*A 2.3.3 Vybudování trati pro in-line bruslení*

*A 2.3.4 Vybudování atletického areálu*

*A 2.3.5 Vybudování víceúčelové sportovní haly*

*A 2.3.6 Sportovní zařízení a programy zaměřené na specifické cílové skupiny (senioři, mládež např. workout, parkour, aj.)*

#### **O 2.4 Zlepšit technický stav sportovišť**

*A 2.4.1 Modernizace zimního stadionu*

*A 2.4.2 Rekonstrukce a modernizace sportovišť a areálů v majetku města (dětská hřiště v zimním Dole, v lesoparku a na ul. K. Dvořáčka 1230 V. etapa)*

#### **O 2.5 Zvýšit dostupnost stávající sportovní infrastruktury**

*A 2.5.1 Optimalizace provozní doby stávajících sportovišť s ohledem na potřeby obyvatel a sezonní podmínky*

#### **O 2.6 Posilovat image města jako partnera pro sport**

*A 2.6.1 Záštitá sportovních akcí*

### **SC 3 Vytváření podmínek pro organizovaný sport ve městě**

#### **O 3.1 Rozvoj spolupráce města se sportovními kluby působících na jeho území**

*A 3.1.1 Vytvářet podmínky pro rozvoj, komunikaci a spolupráci na společném organizování akcí*

#### **O 3.2 Prezentace sportovních klubů**

*A 3.2.1 Informovat veřejnost o možnostech účasti ve sportovních klubech*



## 6. IMPLEMENTACE KONCEPCE SPORTU MĚSTA ORLOVÁ

Cílem této fáze je vypracovat plán implementace Koncepce sportu města Orlová jako základní předpoklad její úspěšné realizace.

Implementační část dokumentu „Koncepce sportu ve městě Orlová“ definuje jednotlivé kroky k tomu, aby návrhová část dokumentu nezůstala pouze „na papíře“, ale stala se živým dokumentem určujícím jasný směr, kterým se bude město Orlová při svých aktivitách v oblasti sportu ubírat.

Nástrojem postupné realizace Koncepce sportu ve městě Orlová budou čtyřleté akční plány. První akční plán je sestaven na období 2018 – 2021. Za účelem monitorování postupného naplňování stanovených cílů bude odbor městských financí a školství provádět jednou za rok kontrolu plnění stanovených cílů, přičemž bude možné současně provést aktualizaci dokumentu. Průběžně bude probíhat sběr projektových záměrů, a to prostřednictvím jednotného formuláře, který byl pro tyto účely v rámci implementace Strategického plánu rozvoje města vytvořen.

K účinnému naplňování Koncepce sportu ve městě Orlová slouží monitorování a následné vyhodnocování dosažených strategických cílů prostřednictvím jednotlivých opatření či aktivit ve sledovaném období. Proto jako první krok při realizaci Koncepce sportu ve městě Orlová v rámci implementace bude nutno nastavit výchozí hodnoty měřitelných indikátorů a zároveň určit cílové hodnoty, kterých bude chtít město dosáhnout v závěru sledovaného období, tj. rok 2033.

V následující tabulce je uveden návrh postupu a harmonogramu realizace, monitoringu a hodnocení Koncepce sportu ve městě Orlová, zajišťující její efektivní implementaci.

**Tabulka 1 - Plán implementace**

| Číslo aktivity | Popis aktivity  | Termín            | Zodpovědnost  |
|----------------|---|-------------------|---|
| 1.             | Schválení Koncepce sportu ve městě Orlová   | 06/2018           | Rada města Orlová<br>Zastupitelstvo města Orlová          |
| 2.             | Nastavení výchozích a cílových hodnot pro Koncepti sportu ve městě Orlová do roku 2033          | 07 – 09/2018      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 3.             | Sběr a příprava projektových záměrů pro definování aktivit                                      | průběžně          | Příslušní zaměstnanci MěÚ Orlová                          |
| 4.             | Realizace projektových záměrů   | průběžně          | Příslušní zaměstnanci MěÚ Orlová                          |
| 5.             | Vyhodnocení stavu realizace Koncepce sportu ve městě Orlová                                     | 10 - 11/2018      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 6.             | Zpracování 1. aktualizace AP na rok 2019  | 11 - 12/2018      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 7.             | Schválení 1. aktualizace AP na rok 2019   | 12/2018 - 01/2019 | Rada města Orlová<br>Zastupitelstvo města Orlová          |
| 8.             | Sběr a příprava projektových záměrů pro definování aktivit                                      | průběžně          | Příslušní zaměstnanci MěÚ Orlová                          |
| 9.             | Průběžné sledování naplňování Koncepce sportu ve městě Orlová a Akčního plánu 2018-2021         | 01 – 09/2019      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 10.            | Kontrola a vyhodnocení stavu realizace Koncepce sportu ve městě Orlová, Akčního plánu 2018-2021 | 10/2019           | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |



|     |   |                   |   |
|-----|---|-------------------|---|
| 11. | Zpracování 2. aktualizace AP na rok 2020  | 11 - 12/2019      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 12. | Schválení 2. aktualizace AP na rok 2020   | 12/2019 - 01/2020 | Rada města Orlová<br>Zastupitelstvo města Orlová          |
| 13. | Sběr a příprava projektových záměrů pro definování aktivit                                      | průběžně          | Příslušní zaměstnanci MěÚ Orlová                          |
| 14. | Průběžné sledování naplňování Koncepce sportu ve městě Orlová a Akčního plánu 2018-2021         | 01 – 09/2020      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 15. | Kontrola a vyhodnocení stavu realizace Koncepce sportu ve městě Orlová, Akčního plánu 2018-2021 | 10/2020           | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 16. | Zpracování 3. aktualizace AP na rok 2021  | 11 - 12/2020      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 17. | Schválení 3. aktualizace AP na rok 2021   | 12/2020 - 01/2021 | Rada města Orlová<br>Zastupitelstvo města Orlová          |
| 18. | Sběr a příprava projektových záměrů pro definování aktivit                                      | průběžně          | Příslušní zaměstnanci MěÚ Orlová                          |
| 19. | Průběžné sledování naplňování Koncepce sportu ve městě Orlová a Akčního plánu 2018-2021         | 01 – 09/2021      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 20. | Kontrola a vyhodnocení stavu realizace Koncepce sportu ve městě Orlová, Akčního plánu 2018-2021 | 10/2021           | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 21. | Zpracování 4. aktualizace AP na období 2022 - 2025  | 11 - 12/2021      | Příslušní zaměstnanci odboru městských financí a školství |
| 22. | Schválení 4. aktualizace AP na období 2022 - 2025   | 12/2021 - 01/2022 | Rada města Orlová<br>Zastupitelstvo města Orlová          |

V následujících letech až do roku 2033 bude postupováno dle výše uvedeného harmonogramu.

*Zdroj: Město Orlová, vlastní zpracování*

Součástí implementační části je Akční plán, který prostřednictvím konkretizovaných aktivit rozpracovává a specifikuje strategické cíle a opatření Koncepce sportu. Akční plán zahrnuje aktivity, které mají být prioritně realizovány. Akční plán byl sestaven ve struktuře obsahující informace o názvu aktivity včetně jejího popisu a odpovědného subjektu, dále popis cílové skupiny, předpokládaný termín realizace, odhad nákladů na realizaci a zdroje financování.

Akční plán je zpracován jako samostatná příloha tohoto dokumentu.





## 7. ZÁVĚR

Koncepce sportu města Orlová byla zpracována pro potřeby města jako jeden z účinných nástrojů strategického řízení v oblasti sportu. Cílem při vytváření tohoto dokumentu bylo identifikovat prioritní oblasti sportu a zvolit taková opatření a aktivity, které povedou k jeho naplňování.

Návrhová část dokumentu vychází ze zpracované analytické části, dotazníkového šetření a zpracované SWOT analýzy. Definuje vizi města vycházející ze Strategického plánu rozvoje města Orlová na období 2017 – 2033, strategické cíle a opatření nezbytná pro zajištění rozvoje oblasti sportu ve městě Orlová. Navržené aktivit pak představují způsob, jak vytyčené cíle a opatření naplňovat.

Koncepce sportu města Orlová je otevřeným dokumentem, který bude průběžně doplňován a aktualizován tak, aby v maximální možné míře přispíval k postupné realizaci definovaných cílů a opatření, a tím i k naplnění strategické vize města v oblasti sportu.



## PŘÍLOHY

Příloha č. 1 Akční plán

## ZKRATKY

|     |                 |
|-----|-----------------|
| A   | Aktivita        |
| MěÚ | městský úřad    |
| O   | Opatření        |
| SC  | Strategický cíl |